

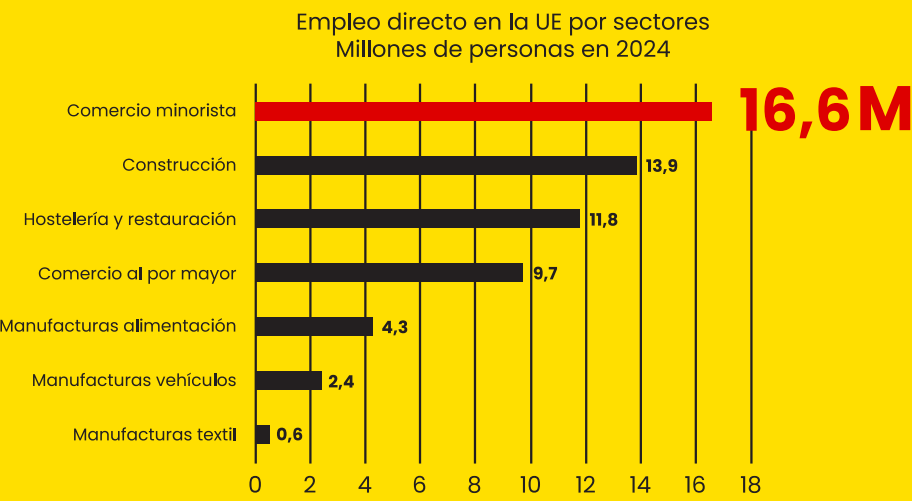
Foco en *Catalunya*

Julio 2025

Tendencias del *talento* en el *retail*

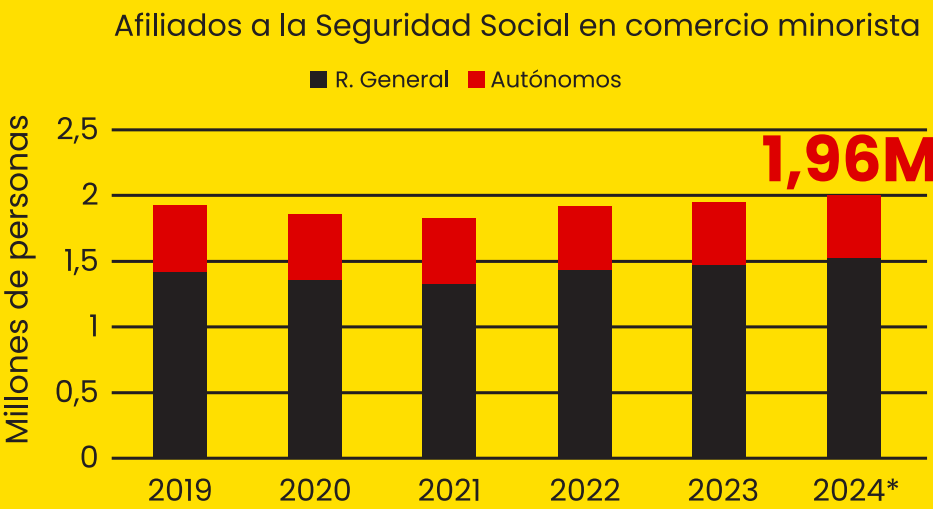
El sector de *Retail* número 1 en la *generación de empleo*

En la Unión Europea



Fuente: ANGED según datos EUROSTAT

En España



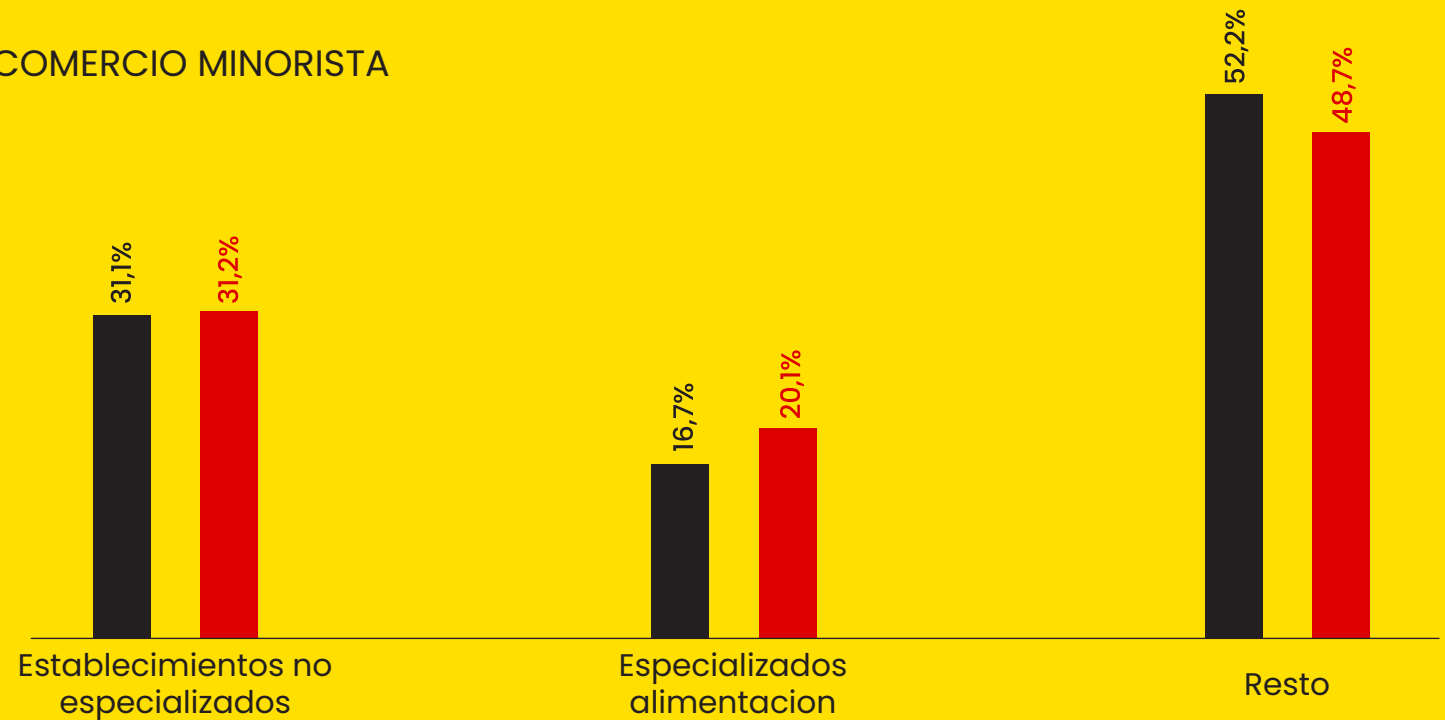
Fuente: ANGED según datos SEPE

Participación del empleo *en el comercio*

- Catalunya concentra el **19,5% de la cifra de negocios del Comercio y el 18,6% del empleo en el conjunto de España** (primera posición en el ranking)
- El número de ocupados en comercio minorista en Catalunya se cifra en **313.200 personas de los que un 20% trabajan en distribución alimentaria**

DISTRIBUCIÓN DE OCUPADOS EN COMERCIO MINORISTA

■ España ■ Catalunya



Efecto tractor sobre el empleo en el resto de los sectores

→ Por cada 100 puestos destinados al comercio se generan **59 empleos adicionales**

Impacto total sobre el Empleo del comercio minorista en España

	Nº puestos de trabajo	
Empleo directo	1.962.600	
Empleo indirecto 1*	623.817	
Empleo indirecto 2**	550.342	
Impacto total	3.136.759	

En Catalunya
equivale a unos
184.000
empleos indirectos

Fuente: ANGED según datos EPA del INE y Cámara de Comercio
* Impacto sobre las ramas de actividad que suministran bienes intermedios al sector comercial (por ejemplo la agricultura)
** Impacto sobre las ramas de actividad que utilizan los productos o servicios comerciales como bienes intermedios (por ejemplo la restauración)

Estructura del tejido productivo: *UE, España y Catalunya*

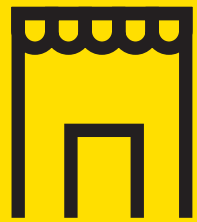
→ El **tejido empresarial** del comercio minorista en Catalunya tiene una **mayor dimensión que en España y, en consecuencia, es más productivo**

Comparativa del sector de la distribución comercial	UE	España	CATALUNYA
Tamaño empresarial (empleados/empresa)	4,9	3,8	4,1
Facturación por empleado (miles de euros)	197,2	165,6	169
Estructura empresarial:			
Microempresas	3.275.750	471.603	61.400
Empresas pequeñas	143.622	13.146	1.368
Empresas medianas	16.034	907	273
Empresas grandes	3.418	263	170
TOTAL	3.438.824	485.919	63.211
% sobre el total de empresas			
Microempresas	95,3%	97,1%	97,1%
Empresas pequeñas	4,2%	2,7%	2,2%
Empresas medianas	0,5%	0,2%	0,4%
Empresas grandes	0,1%	0,1%	0,3%

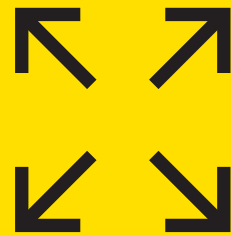
Fuente: INE, Eurostat

Participación de LA DISTRIBUCIÓN ANGED *en Catalunya*

→ Las empresas de LA DISTRIBUCIÓN ANGED cuentan con +800 tiendas en todos los formatos, canales y marcas:



+800
establecimientos
en Catalunya



Superficie comercial
próxima a 1,18
millones m²



13% superficie
comercial total de
ANGED en España

Participación de LA DISTRIBUCIÓN ANGED *en Catalunya*

→ **7.200 millones de euros en compras a proveedores catalanes**

Algunas de nuestras compañías cuentan con más de 10.000 proveedores, en su mayoría pymes, y Catalunya es especialmente importante en este sentido.



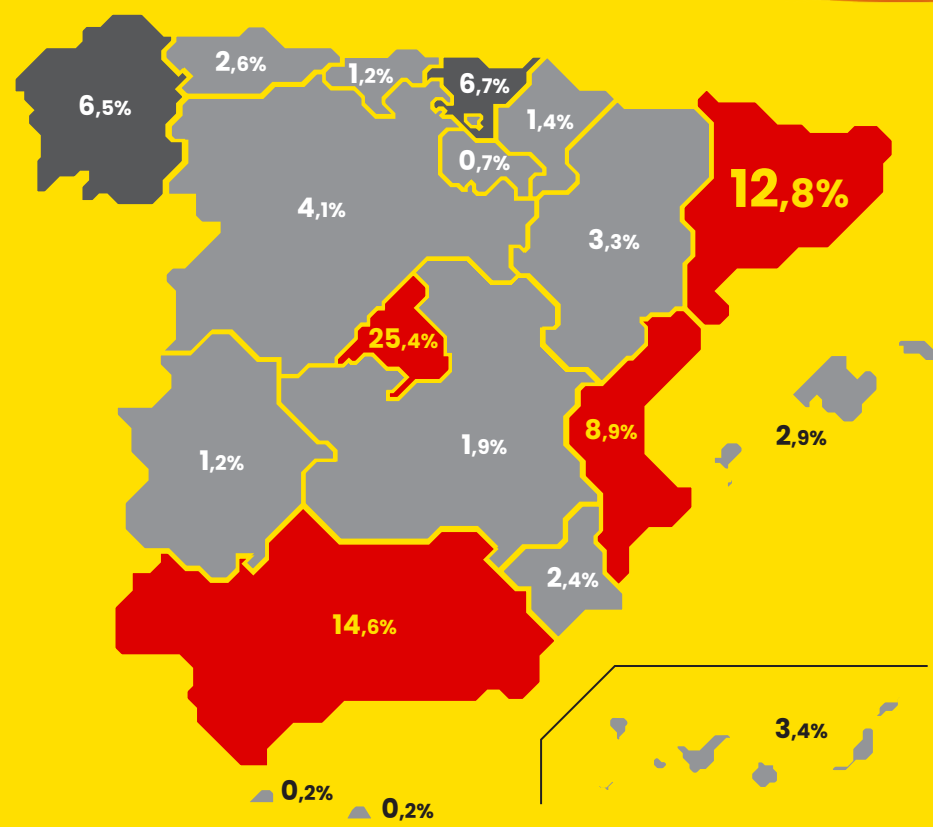
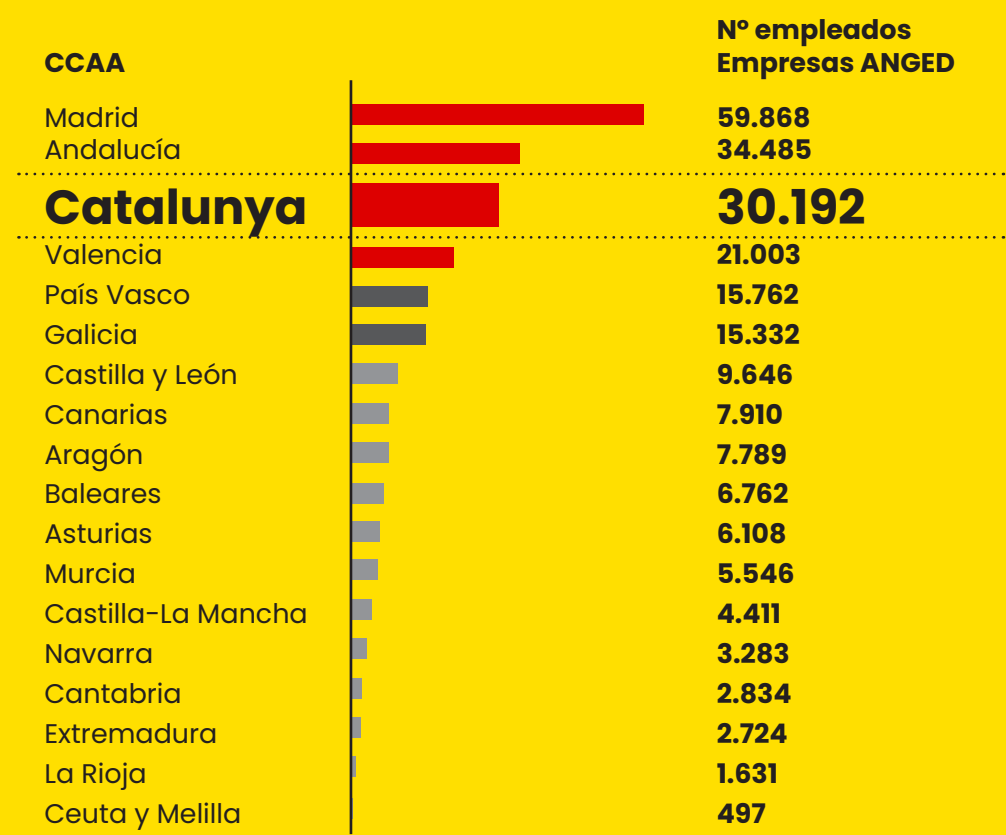
Compras a
proveedores 7.200 M€



20% de las compras totales
en España

Impacto positivo en todo el *territorio*

235.785 empleados



Creación de *empleo estable*

Empleo más estable y con alta representación de mujeres: 154.900

Comparación Tipos de Contratos Laborales. 2023(A).



Tiempo de Permanencia del Empleo Comparado. %. 2023(A) >4 años en la empresa



Empleo femenino. 2023.%



Fuente: ANGED a partir de los datos del INE y EPA. CNAE 47

Contribución social de nuestras empresas

+13.000 M€

Aportación retributiva y tributaria. (A) (Mill. €)

Aportación directa
13.056 mill. €



Salarios y cuotas a la Seguridad Social

7.791 M€



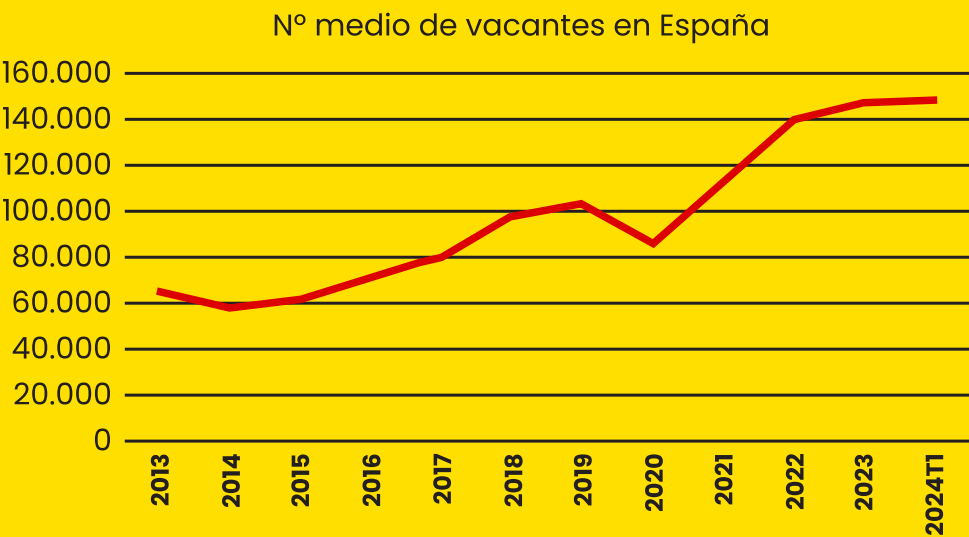
Impuestos directos e indirectos

5.264 M€

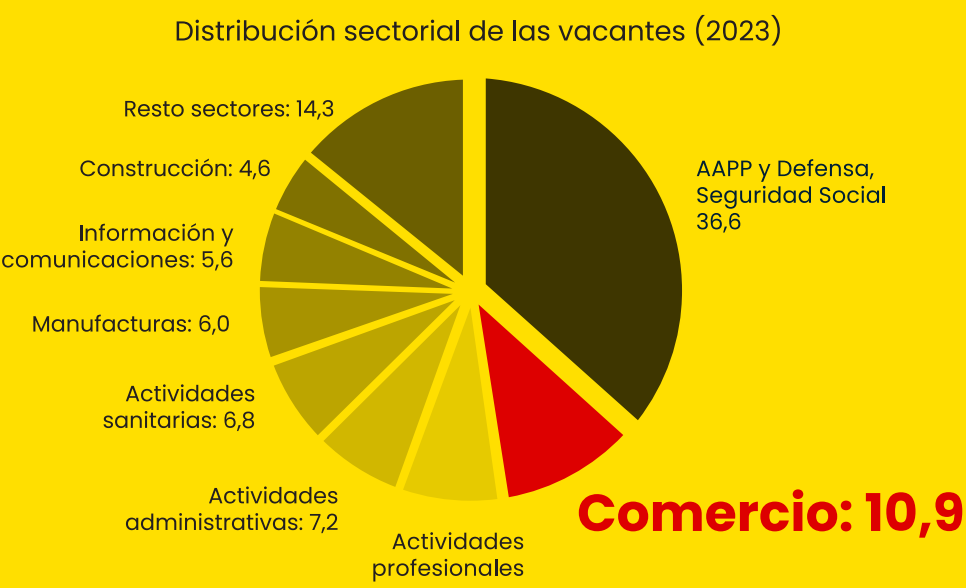
Fuente: Elaboración de ANGED. 2023(A) = Ava

No podemos permitirnos el *desajuste del Talento*

148.000 puestos de trabajo vacantes sin cubrir



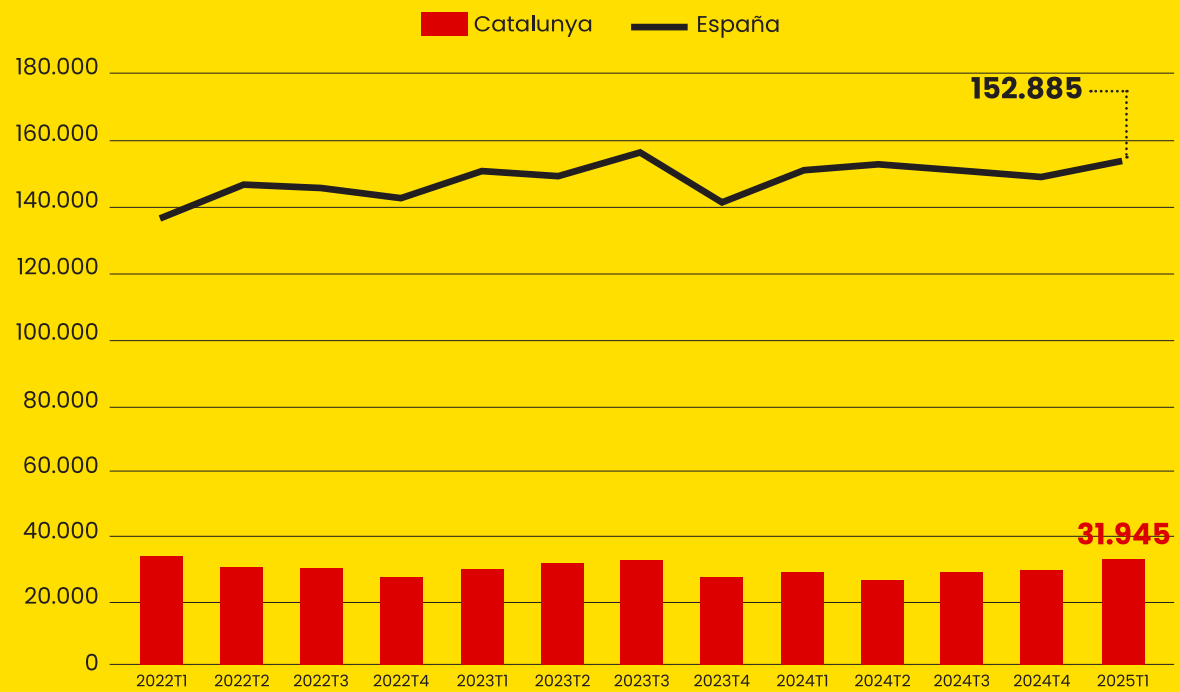
Comercio, 2º sector más afectado: 16.000 vacantes



Desajuste del Talento *en Catalunya*

- En el primer trimestre de 2025 el número de puestos vacantes en Catalunya se **incrementó en casi un 14% interanual, frente al 1,9% del conjunto de España**
- El 21% de los puestos sin cubrir se localizan en esta CCAA

Evolución del número de vacantes en España y Catalunya



Distribución sectorial y por tamaño empresarial de las vacantes

- En el primer trimestre de 2025 el 85% de los puestos vacantes se concentran en el sector servicios
- Las empresas de menos de 50 empleados concentran el 45% de los puestos sin cubrir

Puestos vacantes en Catalunya (1 Trimestre 2025)

: <u>SECTORES</u>	
: Industria	3.223
: Construcción	1.691
: Servicios	26.991
: Total	31.905
.....	

: <u>TAMAÑO EMPRESARIAL</u>	
: De 1 a 49 trabajadores	14.258
: De 50 a 199 trabajadores	6.779
: 200 trabajadores y más	10.868
: Total	31.905
.....	

8 de cada 10 empresas de la distribución tiene problemas para incorporar perfiles



Funciones operativas básicas:

secciones ultrafrescos o mantenimiento de tiendas



Técnicos clave para el desarrollo estratégico:

IT, logística, omnicanalidad o sostenibilidad

Principales retos para las empresas

- **Brecha formación reglada vs. realidad de las empresas**
- **Altísima competencia entre sectores por perfiles de mayor cualificación**
- **Aumento preocupante del **absentismo y la rotación****
- **Una propuesta de valor para el empleado** distinta que conecte con las nuevas generaciones
- **Mejorar el atractivo y reputación del comercio**

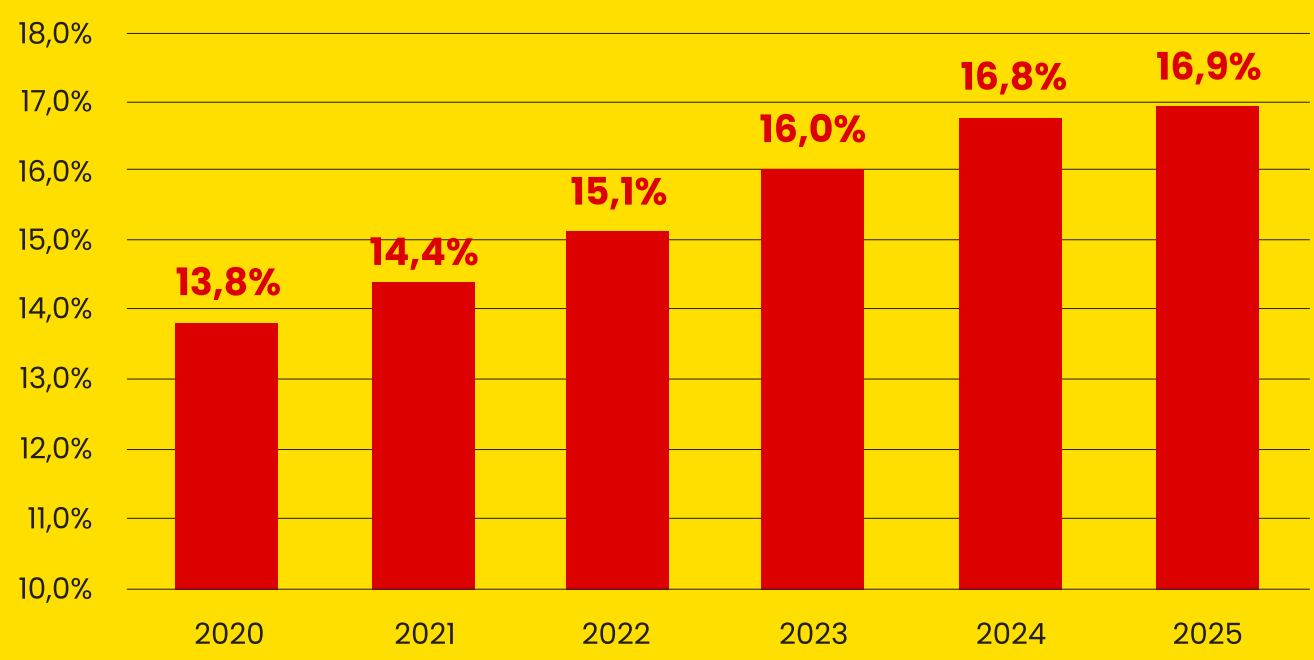
Oportunidades para los empleados

- Primera puerta de entrada al **mercado laboral**
- **Un sector donde crecer:** formación y promoción interna
- **Oportunidades** para distintos niveles de cualificación
- **Nuevos nichos de talento:** oportunidad para seniors y personas migrantes
- Sector que apuesta por la **diversidad, igualdad e inclusión**

Participación del empleo migrante *en el Comercio*

→ En 2025 el número de trabajadores extranjeros en comercio supera las 104.000 personas en Catalunya (17% del total). Desde 2020, el número de afiliados extranjeros en el comercio minorista catalán aumenta un 29%, 23.508 personas más.

% Extranjeros afiliados a la SS en Comercio Catalunya



Propuestas para solucionar el desajuste

1. Formación reglada: itinerarios alineados con el sector para:

- Profesionalizar el sector y sumar talento a la economía

2. Adaptar prácticas de la Formación Dual para que tengan mayor retorno en empresas y alumnos

3. Más apoyo a los programas de formación interna

**Propuestas
para solucionar
el desajuste**

4. Garantizar un marco de relaciones laborales flexible

5. Facilitar la incorporación de nuevos nichos de profesionales extranjeros

6. Unidad de mercado
Es imprescindible la coordinación autonómica en la formación



Velázquez, 24 - 5º Dcha.
28001 Madrid (España)
915 223 004
anged@anged.es
[@ANGED_es](https://www.anged.es)